

C E E V

The Secretary CEEV, D. SPINALI

Mail : dominique.spinali@verallia.com

The deputy Secretary CEEV, D.MUELLER

Mail : dieter.mueller@verallia.com

Monsieur Robert SEMINARA

Monsieur Jean-Luc ALLAVENA

Apollo Global Management LLC

25 St George Street

LONDON W1S1ES

Monsieur Nicolas DUFOURQ

Monsieur José GONZALO

Monsieur Sébastien MOINEAU

8 boulevard Haussmann

75 009 PARIS

Paris, 17th July 2019

Dear Verallia Shareholders representatives,

You have announced at the beginning of May your intention to proceed with an IPO of Verallia during the course of the second half of 2019.

The CEEV [y a-t-il un nom en anglais ?] was informed of the project on 15th May 2019, and a plenary session took place on 27<sup>th</sup> June, during which senior management shared with the CEEV some preliminary information on the project.

We had expressed the wish that shareholders representative could participate to this session, so as to enable a direct exchange between shareholders and European employee representatives, as was the case at the time of the acquisition of Verallia share capital in 2015. That would have been particularly relevant, since some of the ideas and propositions we were wishing to present at this occasion are directly relevant to Verallia shareholders. Unfortunately the top management decided you should not be involved.

The CEEV has rendered an unanimous advice on the project that was presented to it. It includes propositions and reserves we really would appreciate sharing with shareholders representatives in an informal forum, and work together towards an IPO that would be shared and supported by all stakeholders.

We are therefore asking for a meeting between the CEEV Secretary and deputy Secretary on one hand, and yourselves, at your earliest convenience. We will be accompanied by our advisors.

We believe it is important that this meeting would take place before the summer break.

Yours faithfully,

copy Mr. Michel Giannuzzi  
Mr. Denis Michel

Pour le CEEV,

The Secretary, D Spinali



Comité d'Entreprise Européen Verallia

Le secrétaire du CEEV, D. SPINALI

Mail : dominique.spinali@verallia.com

Le secrétaire adjoint du CEEV, D.MUELLER

Mail : dieter.mueller@verallia.com

Monsieur Robert SEMINARA

Monsieur Jean-Luc ALLAVENA

Apollo Global Management LLC

25 St George Street

LONDON W1S1ES

Monsieur Nicolas DUFORQ

Monsieur José GONZALO

Monsieur Sébastien MOINEAU

8 boulevard Haussmann

75 009 PARIS

Paris, le 17 juillet 2019

Messieurs les représentants des actionnaires de Verallia,

Vous avez annoncé début mai votre intention de procéder à une introduction en bourse de Verallia pour le 2<sup>ème</sup> semestre de 2019.

Le Comité d'Entreprise Européen restreint de Verallia a été informé le 15 mai 2019, puis en réunion plénière le 27 juin dernier avec les premières informations disponibles à ce stade.

Nous avons émis le souhait auprès de notre direction que vous puissiez être invités à cette occasion pour permettre un échange avec les représentants des salariés européens, comme cela avait été le cas lors de l'acquisition du capital de Verallia en 2015. Ceci aurait été d'autant plus pertinent que certaines des idées et propositions que nous souhaitions présenter à cette occasion concernent directement les actionnaires. La Direction s'est malheureusement opposée à votre participation.

Un avis du CEEV a été rendu à l'unanimité, avec des propositions et des réserves dont nous souhaiterions vous faire part, dans un forum informel, et travailler ensemble pour une introduction en bourse qui soit partagée et soutenue par l'ensemble des partis prenantes.

Nous sollicitons donc une réunion dans les plus brefs délais avec une délégation composée du secrétaire et du secrétaire adjoint du CEEV. Nous serons accompagnés de nos conseils.

Nous vous remercions pour votre retour afin que nous puissions l'organiser avant la trêve estivale.

Nous vous prions de recevoir, Messieurs, nos salutations distinguées

Pour le CEEV,

Le secrétaire  
D SPINALI

